



sagafurs®

Yhtiökokous 26.4.2019

Toimitusjohtajan katsaus



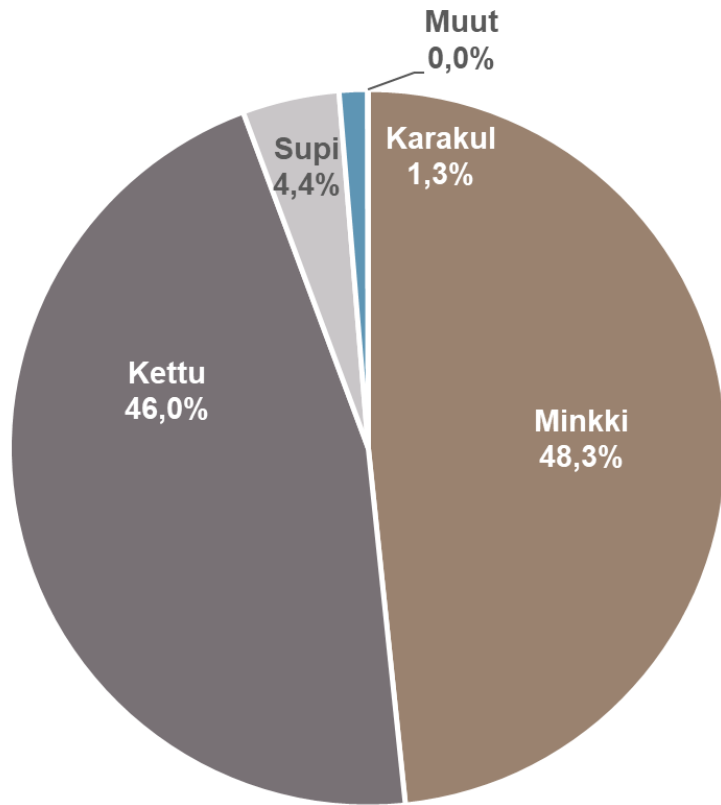
Tilikausi 2017/18 oli jälleen haastellinen

- Välitysmyyntin arvo 314 milj.€, -28%
- Välitetty nahkamäärä 9,3 milj. kpl, -8%
- Minkinnahkojen eurohinnat -24%
(USD -15%)
- Ketunnahkojen eurohinnat -20%
(USD -11%)
- Liikevaihto 45,7 milj.€, -13%
- Liiketulos -4,5 milj.€ tappiollinen
(5,8 milj.€ voitollinen)
- Tulos ennen veroja -1,7 milj.€ tappiollinen
(9,2 milj.€ voitollinen)

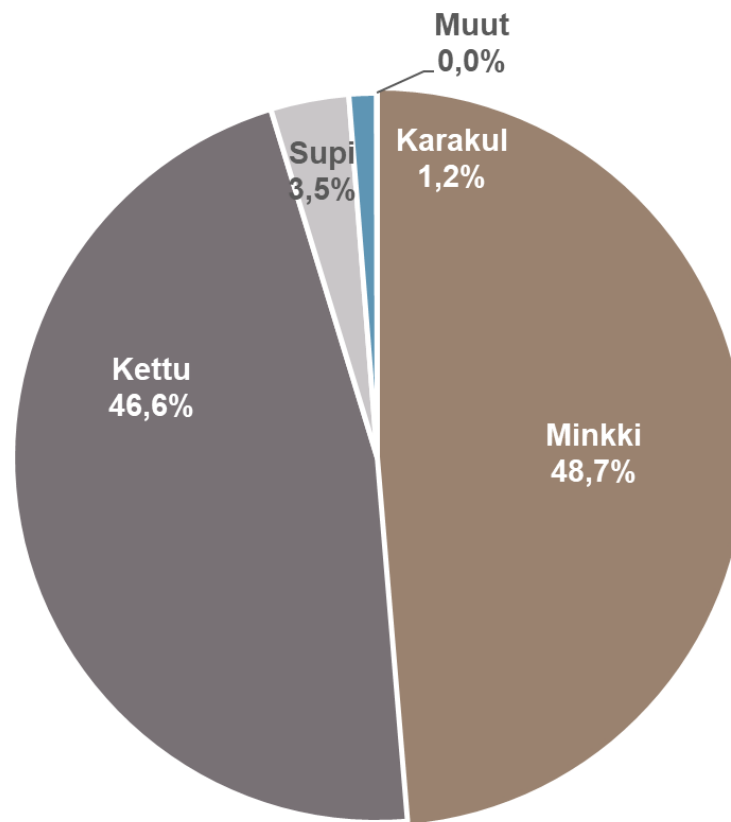
sagafurs.com / @sagafurs / #onlychooseethicalfur

Myynnin jakautuminen nahkatyypeittäin

Tilikausilla 2017/18 ja 2016/17



2017/2018 314 MEUR



2016/2017 437 MEUR

EUR/USD –valuuttakurssi

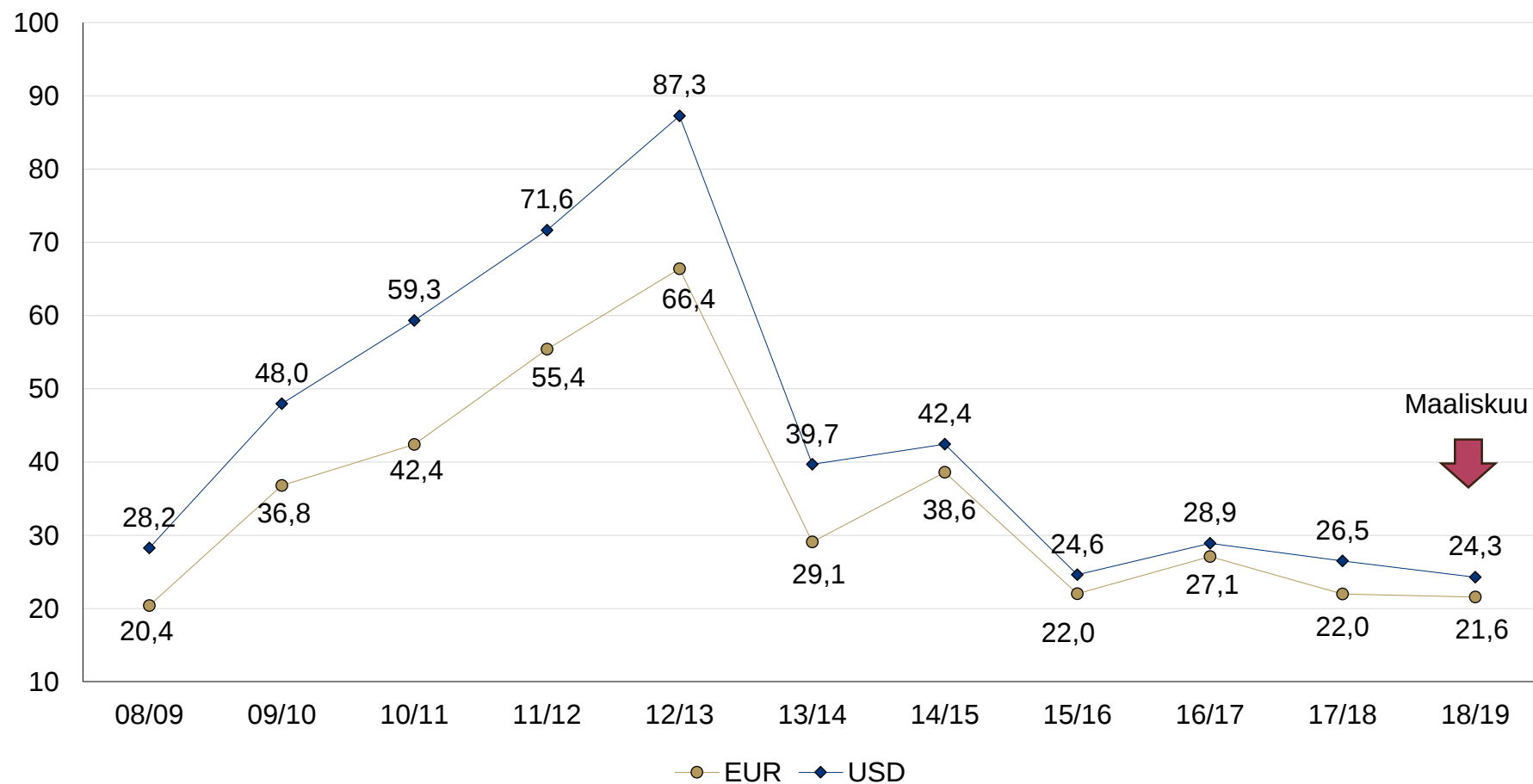
Tilikausilla 2017/18 ja 2016/17



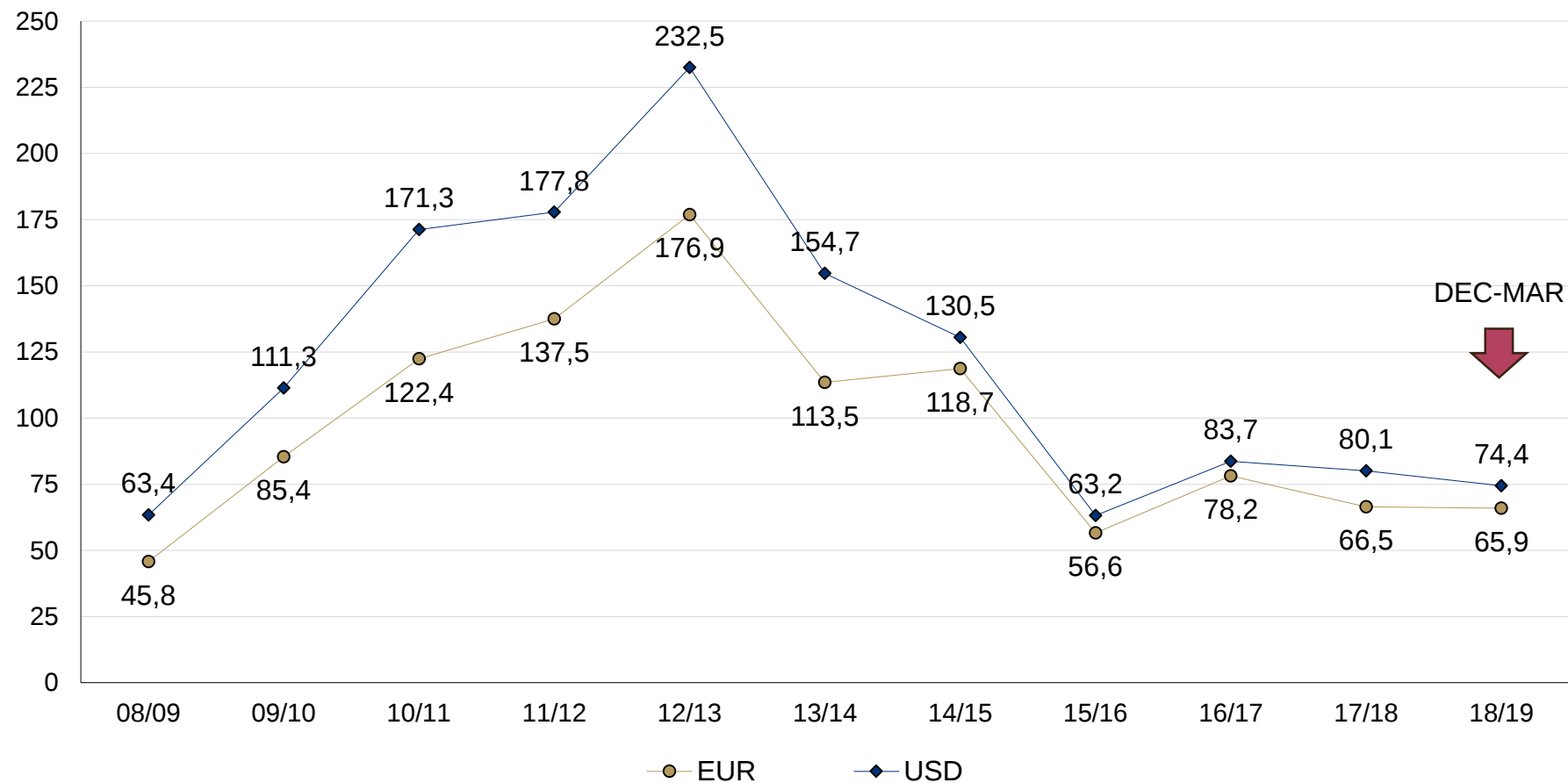
Keskikurssi 2017/2018 1,1992 Muutos -8,7%

Keskikurssi 2016/2017 1,1031

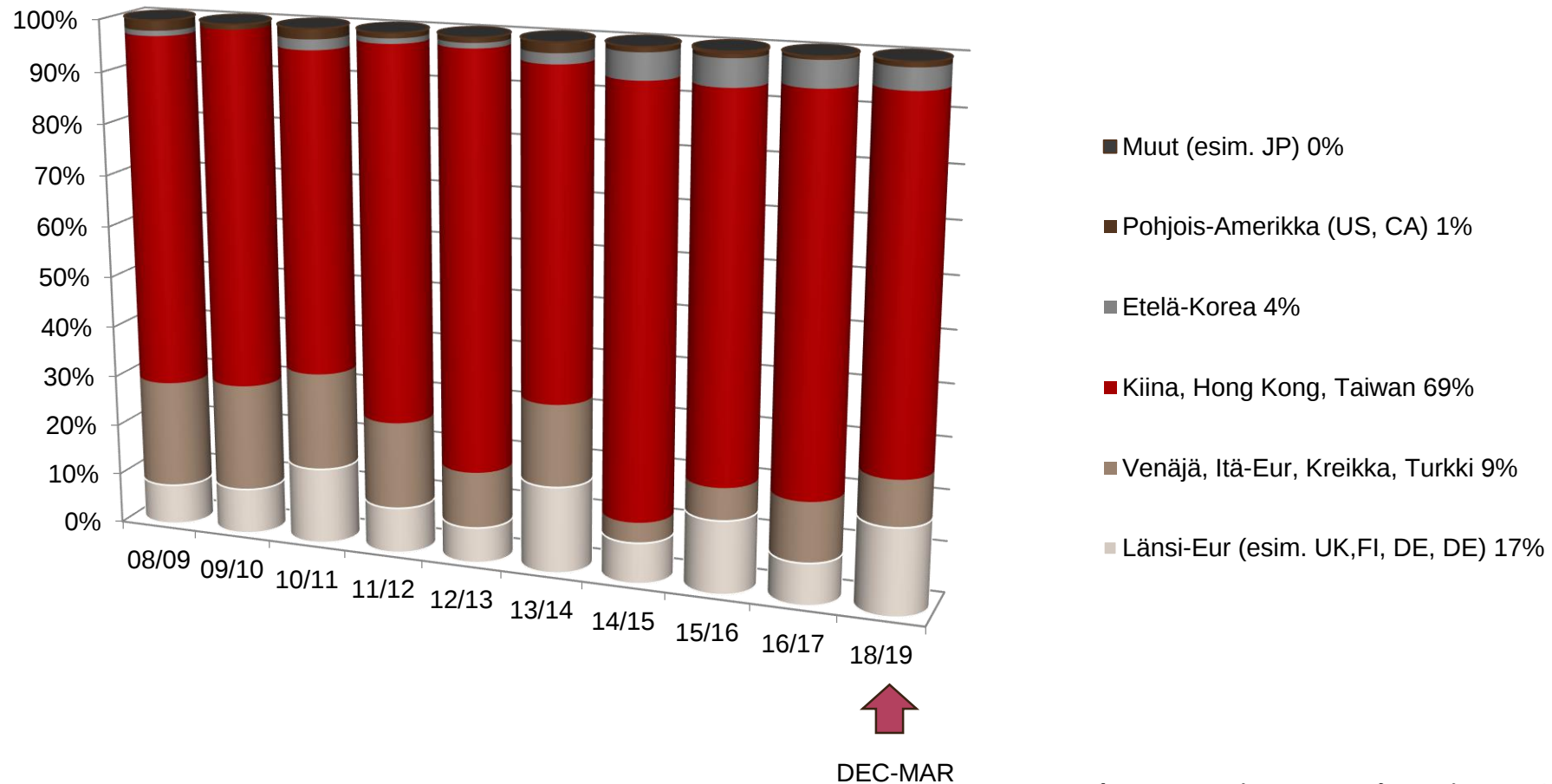
Minkinnahkojen keskihinta 2008/09 - 2018/19



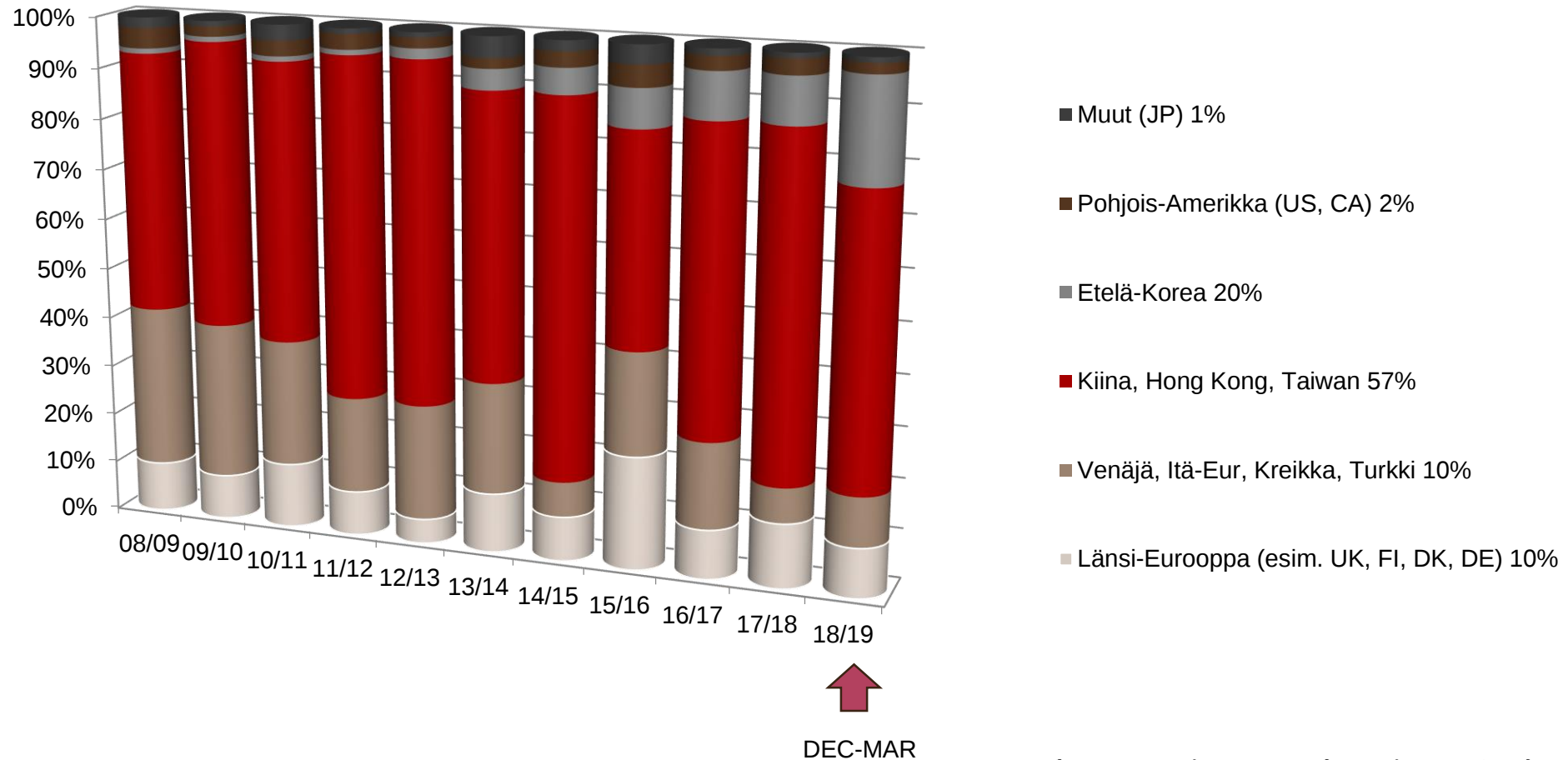
Ketunnahkojen keskihinta 2008/09 - 2018/19



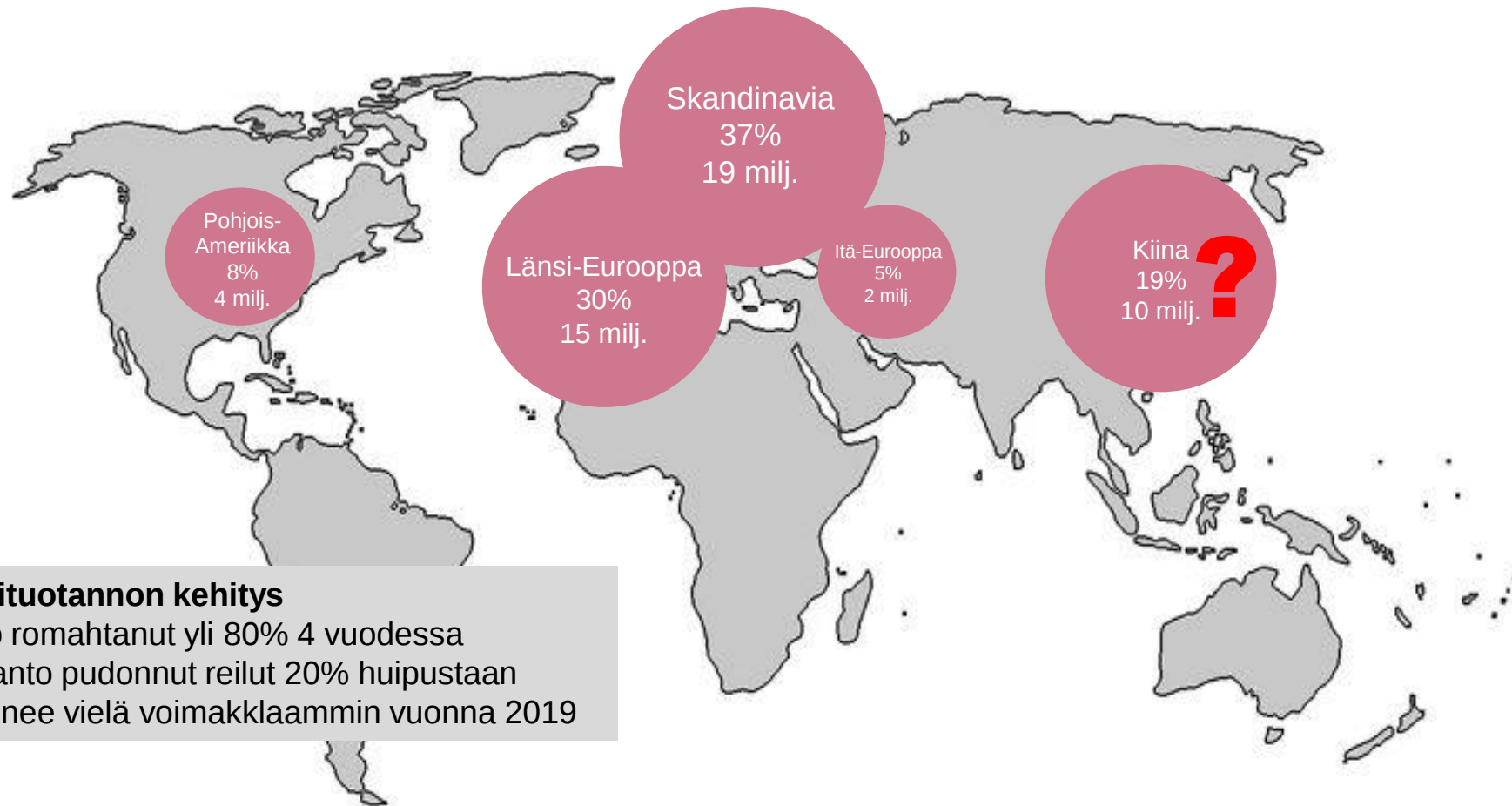
Saga Furs Oyj:n minkkimyynti 2008/09 - 2018/19



Saga Furs Oyj:n kettumyynti 2008/09 - 2018/19



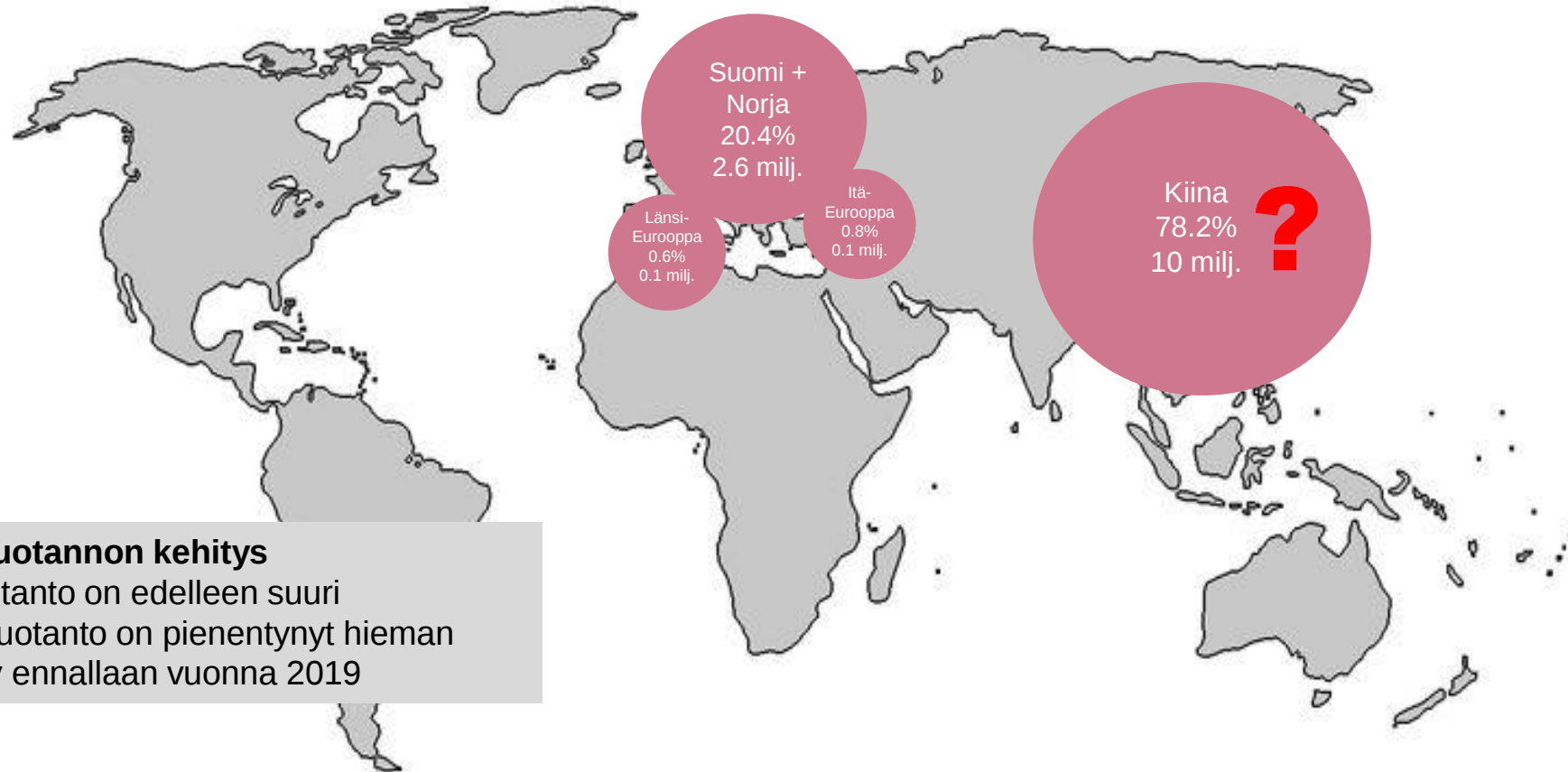
Maailman minkkituotanto 2018 noin 50 milj. (-20%), Länsimaat noin 40 milj. nahkaa (-10%)



Maailman minkkituotannon kehitys

- Kiinan tuotanto romahtanut yli 80% 4 vuodessa
- Euroopan tuotanto pudonnut reilut 20% huipustaan
- Tuotanto pienenee vielä voimakkaammin vuonna 2019

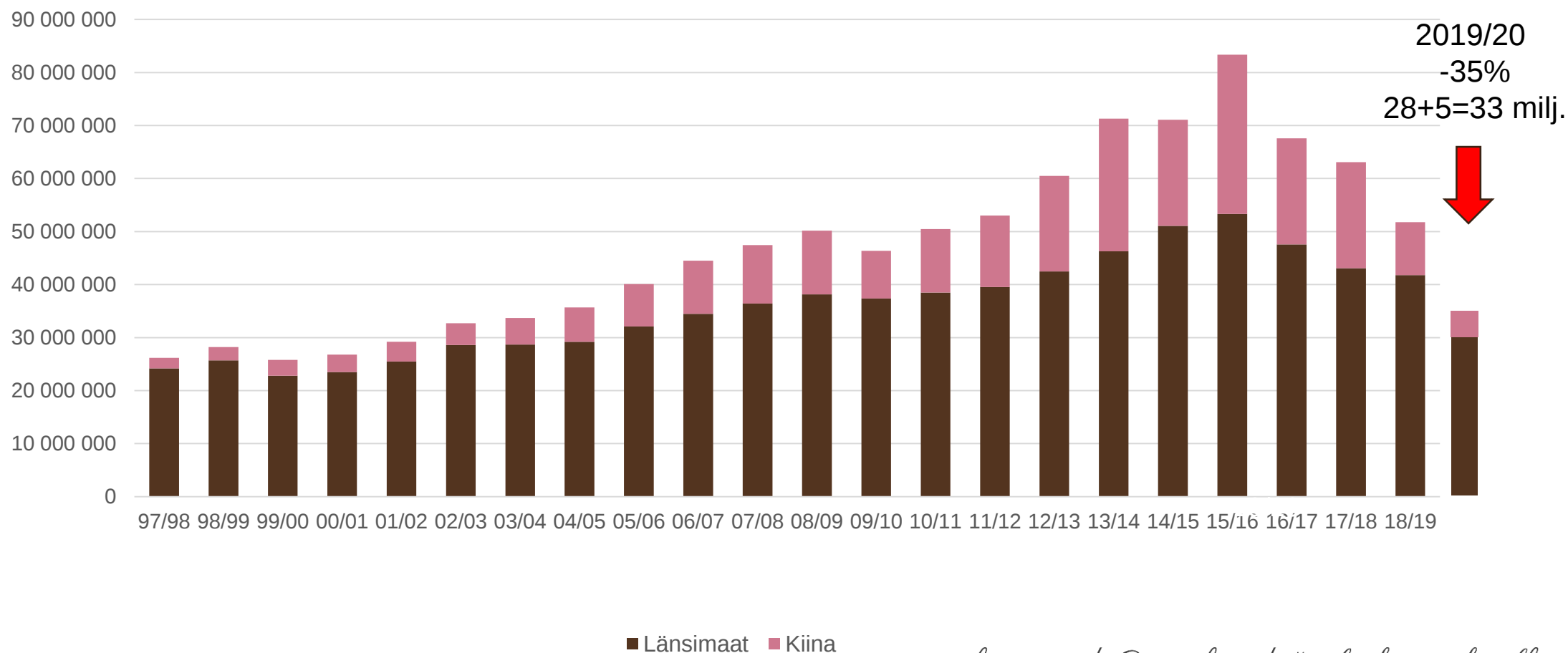
Maailman kettutuotanto 2018 noin 13 milj. ($\pm 0\%$), Länsimaat vajaat 3 milj. nahkaa (-10%)



Maailman kettutuotannon kehitys

- Kiinan kettutuotanto on edelleen suuri
- Suomen kettutuotanto on pienentynyt hieman
- Tuotanto säilyy ennallaan vuonna 2019

Maailman minkkituotanto pienenee kolmanneksella vuonna 2019





Luottamus palaamassa Kiinan minkkimarkkinoille

- Kiinan talouden haasteet ovat heijastuneet kaikkeen vähittäiskauppaan ja kuluttajat ovat varovaisia
- Perinteisten minkkipukineiden kauppa on käynyt vaisusti, ja vanhoja pukinevarastoja on myyty halvalla
- Suuri valmistuskapasiteetti mahdollistaa pukineiden nopean valmistamisen, ja monet tehtaat käynnistyvät vasta alkukesällä
- Ostot ovat olleet varovaisia kauden ensimmäisissä huutokaupoissa, mutta luottamus on palaamassa nahkatuotannon pienentymisen myötä
- Minkinnahkojen käyttö muodikkaissa tekstiili- ja yhdistelmäpukineissa kasvaa, mikä on vaikuttanut positiivisesti vaaleasävyisten nahkojen kysyntään

sagafurs.com / @sagafurs / #onlychooseethicalfur

Ketunnahkojen somistekäyttö runsasta

- Ketunnahkojen laaja käyttö somisteina ja materiaali-yhdistelminä muodikkaissa ja nuorekkaissa pukineissa on lisännyt kysyntää erityisesti Kiinassa ja Etelä-Koreassa
- Kiinalaisten ketunnahkojen laatu ei ole ollut riittävän hyvä, ja Saga-nahkojen varastot ovat selvästi viimevuotista pienemmät
- Alkaneen kauden ketunnahkojen kysynnästä ei ole vielä lopullista varmuutta, koska kauppa Kiinan markkinoilla käynnistyy vasta loppukesällä
- Kysyntä on herkkä hinnan muutoksille, ja mahdollinen hinnannousu voi johtaa kiinalaisten materiaalien käyttöön
- Viime vuodesta pienentynyt suomalainen sinikettutuotanto helpottaa nahkojen markkinointia

sagafurs.com / @sagafurs / #onlychooseethicalfur





Pukineiden valmistus Venäjällä kasvaa

- Venäjän turkiskauppa elpyy hitaasti talouden elpymisen myötä, ja markkinoilla on taantuman aikana patoutunutta kysyntää
- Venäjän markkinoille tarkoitettut kaupalliset pukineet valmistetaan yhä enemmän Venäjällä, ja tuontipukineilta edellytetään muodikkuutta
- Työ Venäjän oman valmistuksen tukemiseksi on strategisesti tärkeää kilpailussa kiinalaisen kettutuotannon kanssa
- Sekä ketun- että minkinnahkojen varastot ovat pienet, mikä näkyy venäläisten kasvavina huutokauppaostoina

sagafurs.com / @sagafurs / #onlychooseethicalfur

Käännne parempaan näyttää olevan tapahtumassa

- Ketunnahkojen hinnat nousivat Sagan maaliskuun huutokaupassa, ja tulevien huutokauppojen hintatason odotetaan säilyvän vähintään ennallaan
- Minkinnahkojen hinnat ovat kääntyneet lievään nousuun alkukevään huutokaupoissa, ja luottamus on palaamassa markkinoille, mutta kuluvan kauden kokonaistarjonta on edelleen suuri
- Voimakkaasti pienenevä minkinnahkojen maailmantuotanto luo uskoa käänteeseen jatkumiseen
- Suuret ostajamäärät ja kaikkien markkinoiden aktiivisuus kertovat, että turkis on edelleen muodissa
- Turkista käytetään uusilla nuorekkailla tavoilla yhdessä muiden materiaalien kanssa, ja monipuolinen tarjonta on Sagan vahvuus

sagafurs.com / @sagafurs / #onlychooseethicalfur



Tulevaisuudennäkymät

- Kilpailukykyiset huutokaupat ja kasvava markkinaosuus osoittavat yhtiön strategian toimivan
- Minkkituotanto on tuottajan kannalta hyvin tappiollista, mikä johtaa maailman tuotannon voimakkaaseen laskuun
- Markkinoiden käänne etenee kuitenkin melko hitaasti, ja suurempi hintatason vahvistuminen odottaa vielä tuotannon pientymisen heijastumista tarjontoihin
- Tulevien kesä- ja syyskuun huutokauppojen hintakehitystä on tässä vaiheessa vielä vaikea arvioida luotettavasti

sagafurs.com / @sagafurs / #onlychooseethicalfur





Turkis talven muotiviikoilla

- Helmi-maaliskuussa järjestetyillä muotiviikoilla turkiksella oli näyttävä osa erityisesti New Yorkissa ja Milanossa
- Turkista käytettiin mm. näyttävissä 70-lukua henkivissä kettutakeissa, ja klassikoita tulkittiin uusiksi minkin avulla
- Yleistä oli myös turkiksen käyttö yhdessä muiden materiaalien kanssa sekä näyttävinä yksityiskohtina asusteissa
- Osa suunnittelijoista ei näyttänyt turkista catwalk-näytöksissään, vaikka käyttävätkin turkista mallistoissaan

sagafurs.com / @sagafurs / #onlychooseethicalfur

Fox2shop-projektissa jo 50 uutta kumppania

- Sagan joulukuussa 2016 käynnistämässä strategisessa ketun käyttöä mallistoissa lisäävässä Fox2shop-projektissa on kasvava määrä kumppaneita kaikilla markkinoilla
- Kun työ aloitettiin vuonna 2016, oli ensimmäisen vuoden tavoitteena yhteistyö 10 kumppanin kanssa
- Projekti on herättänyt paljon kiinnostusta, ja katsauskauden 2017/18 loppuun mennessä Fox2shop –kumppaneita oli jo 50
- Projekti on vaikuttanut osaltaan siihen, että ketunnahkojen käyttö on monipuolistunut ja laajentunut uusille alueille

sagafurs.com / @sagafurs / #onlychooseethicalfur





Vastuullisuuden vaatimus korostuu

- Euromonitorin tuoreen tutkimuksen mukaan kuluttajat haluavat tietää yhä enemmän tuotteiden alkuperästä ja tuotanto-olosuhteista
- Myös Saga Fursin yhteistyössä muotimaailman kanssa tärkein argumentti on vastuullinen tuotanto ja kestävä kehitystä edistävä materiaali
- Suomessa jo vuonna 2005 käynnistetty tilasertifiointi-ohjelma kertoo pitkäjänteisestä työstä vastuullisen tuotannon eteen – se on yhä tärkeämpi käyntikortti maailmalla
- Tärkeä osa vastuullisuutta on nahkojen jäljitettävyyys turkistilalle, minkä Saga Furs tarjoaa ainoana alan toimijana

sagafurs.com / @sagafurs / #onlychooseethicalfur



WelFur osaksi Saga-sertifiointia

- Turkisalan yhdessä eurooppalaisten yliopistojen kanssa kehittämä ja huutokauppayhtiöiden rahoittama WelFur – hyvinvointimittaristo on otettu käyttöön Euroopassa
- Jopa 97% eurooppalaisista tuottajista on mukana hankkeessa
- Suomessa ja Saga Fursin toiminnassa WelFur-kriteeristö on liitetty osaksi tilasertifiointia, mikä vahvistaa eläinten hyvinvointia ja sertifiointijärjestelmän luotettavuutta entisestään
- Joulukuusta 2019 alkaen Saga Furs ottaa myyntiin Euroopasta vain WelFur -hyväksytyjen tilojen nahkoja

sagafurs.com / @sagafurs / #onlychooseethicalfur

Pitkäikäinen luonnontuote

- Kuluttajia puhuttelee turkiksen pitkäikäisyys, sillä oikein pidettynä turkispukine kestää sukupolvelta toiselle, ja on muodistettavissa
- Turkis on biohajoava luonnonmateriaali, joka auttaa vähentämään riippuvuuttamme ympäristöongelmaksi muodostuneesta muovista
- Turkis on sekä lämmin, että tuulta ja vettä kestävä, toisin kuin muoviset tekoturkikset
- Suomalainen turkistuotanto on tärkeä osa bio- ja kiertotaloutta: turkistilat hyödyntävät elintarviketuotannon sivuvirtoja ja puhdistavat Itämeren, ja tiloilta saadaan mm. bioenergiaa ja luonnonmukaisia lannoitteita

sagafurs.com / @sagafurs / #onlychooseethicalfur





sagafurs®

100 % VASTUULLISIA TURKIKSIA
100% SUSTAINABLE FURS

sagafurs.com / @sagafurs / #onlychooseethicalfur